



ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ 2022 Γ' ΕΠΑ.Λ.
ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΘΕΜΑ Α**A1.**

- α. Σωστό** (σελίδα 18)
- β. Σωστό** (σελίδα 44)
- γ. Λάθος** (σελίδες 79-80)
- δ. Σωστό** (σελίδα 94)
- ε. Λάθος** (σελίδα 255)

A2.

- 1. γ.** (σελίδα 25)
- 2. β.** (σελίδες 98-99)

ΘΕΜΑ Β**B1.** Σελίδα 222 3^ο βήμα: Ανάλυση των Εναλλακτικών Λύσεων

Αφού αναπτύξουμε αρκετές εναλλακτικές λύσεις, προχωρούμε στην ανάλυσή τους. Η ανάλυση συνίσταται στην εξέταση των δυνατών και αδύνατων σημείων της κάθε πρότασης, στον εντοπισμό δηλαδή των μειονεκτημάτων που περιλαμβάνει και των πλεονεκτημάτων που προσφέρει η κάθε λύση.

Στην περίπτωση του παραδείγματός μας το μειονέκτημα της πρώτης λύσης είναι η μείωση του όγκου παραγωγής, λόγω του χρόνου εργασίας που θα αφιερώσουν οι ειδικευμένοι εργάτες για τους ανειδίκευτους. Επίσης, ένα ακόμη μειονέκτημα της πρώτης λύσης είναι ότι οι εξωτερικοί συνεργάτες θα προσφέρουν γενικής φύσεως γνώσεις κι όχι αυτές που απαιτούνται για τις συγκεκριμένες θέσεις παραγωγής.

Το μειονέκτημα της δεύτερης λύσης είναι είτε το κόστος για την απόκτηση νέας αυτόματης μηχανής, σε περίπτωση αγοράς νέας μηχανής, είτε η δυσαρέσκεια εκ μέρους κάποιων εργαζομένων που θα πρέπει να δουλεύουν σε διαφορετικές βάρδιες από ότι είχαν συμφωνήσει. Διαπιστώνουμε λοιπόν ότι τα μειονεκτήματα ή τα πλεονεκτήματα αντίστοιχα, μπορούν να είναι ποσοτικής (λιγότερες μονάδες προϊόντος, π.χ. 400 προϊόντα λιγότερα την ημέρα) ή ποιοτικής φύσεως (π.χ. γενικές γνώσεις κι όχι ειδικές). Η διαφορετική φύση των μειονεκτημάτων καθιστά δύσκολη τη σύγκριση των εναλλακτικών λύσεων μεταξύ τους.

β. σελίδα 225

Η Τεχνική των Δελφών σε σύγκριση με την Τεχνική της Ονομαστικής Ομάδας διαφέρει ως προς την κατά πρόσωπο επικοινωνία μεταξύ των μελών της ομάδας. Αντί για την άμεση επικοινωνία, χρησιμοποιείται η τεχνική των ερωτηματολογίων. Τα στάδια της διαδικασίας είναι τα ίδια με την Τεχνική της Ονομαστικής Ομάδας, με μόνη διαφοροποίηση ότι σε κάθε διαδοχικό κύκλο δίνεται ένα ερωτηματολόγιο. Πριν δοθεί το επόμενο ερωτηματολόγιο, παρέχεται στο κάθε μέλος ανατροφοδότηση (δηλαδή πληροφόρηση) της εκτίμησης της κατάστασης από τα προηγούμενα ερωτηματολόγια. Στον τελευταίο κύκλο ερωτηματολογίων, το κάθε μέλος καλείται να ψηφίσει σχετικά με τα εξεταζόμενα θέματα που τέθηκαν με τα ερωτηματολόγια. Η συγκέντρωση των ατομικών ψήφων καθορίζει την ομαδική απόφαση.

ΘΕΜΑ Γ

Γ1.

α. σελίδες 98-99

Η χρηματοοικονομική διοίκηση ασχολείται με την παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης. Τα στοιχεία αυτά είναι χρήσιμα για τους εξής κυρίως λόγους:

- Αποτελούν ένα ουσιαστικό έλεγχο για την επιχείρηση ως προς τις δραστηριότητες, τα έσοδα και τα έξοδά της. Αυτό διευκολύνει να εντοπισθεί η διάθεση των πόρων ως προς τις επιλογές και την ποσότητά τους.
- Παρουσιάζουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της επιχείρησης στα ενδιαφερόμενα μέρη, δηλαδή στους εργαζομένους, στους μετόχους, στους χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς, στους προμηθευτές, στους καταναλωτές.
- Ανταποκρίνονται στις νομικές υποχρεώσεις της επιχείρησης. Σύμφωνα με το νόμο είναι απαραίτητο να εμφανίζουν οι επιχειρήσεις τη δραστηριότητά τους, με χρηματοοικονομικούς όρους, π.χ. δημοσιεύοντας τον ισολογισμό τους μία φορά το χρόνο, δείχνοντας έτσι την απόδοσή τους και τη γενικότερη κατάστασή τους. Με τον τρόπο αυτό η επιχείρηση υπόκειται σε εξωτερικό έλεγχο.

β. σελίδα 100 ενότητα 2.7.2.δ Η λειτουργία Διαχείρισης Κεφαλαίων

Η επιχείρηση έχει ανάγκη διαθέσιμων κεφαλαίων για την κάλυψη των πληρωμών, οι οποίες είναι απαραίτητες για την απόκτηση εισροών (όπως πρώτων και βοηθητικών υλών, εμπορευμάτων, ανταλλακτικών), έτσι ώστε να διασφαλισθεί η ομαλή λειτουργία της. Όμως, δεν την συμφέρει να υπάρχουν «αχρησιμοποίητα» κεφάλαια στο ταμείο της. Επομένως η διαχείριση των διαθέσιμων κεφαλαίων της επιχείρησης θα πρέπει να πραγματοποιείται με τέτοιο τρόπο, ώστε να επιτυγχάνεται η υψηλότερη αποδοτικότητα των απασχολούμενων κεφαλαίων, και αυτό είναι έργο της χρηματοοικονομικής διοίκησης.

ΘΕΜΑ Δ

Δ1.

	Φεβρουάριος 2020	Μάρτιος 2020
Μονάδες προϊόντων	1.500	2.000
Καθαρό κέρδος	400.000	
Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια	1.000.000	
Αριθμός μηχανημάτων	300	500

Φεβρουάριος 2020

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{\text{Τελικά προϊόντα}}{\text{Αριθμός μηχανημάτων}} = \frac{1.500}{300} = 5$$

Μάρτιος 2020

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{2.000}{500} = 4$$

Η παραγωγικότητα των μηχανημάτων ήταν καλύτερη τον Φεβρουάριο του 2020 σε σύγκριση με τον Μάρτιο του 2020.

Δ2.

Φεβρουάριος 2020

$$\text{Οικονομική αποδοτικότητα} = \frac{\text{Καθαρό κέρδος ή ζημία}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} = \frac{400.000}{1.000.000} = 0,4$$

Μάρτιος 2020

Καθαρό κέρδος της επιχείρησης: Εφόσον αυξήθηκε κατά 20% σε σχέση με τον Φεβρουάριο, έχουμε ότι

Καθαρά κέρδη Μαρτίου = Καθαρά κέρδη Φεβρουαρίου + 20% Καθαρά κέρδη Φεβρουαρίου=>

Καθαρά κέρδη Μαρτίου = 400.000 + 20% · 400.000 = 480.000

Τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια παραμένουν 1.000.000, άρα:

$$\text{Οικονομική αποδοτικότητα} = \frac{480.000}{1.000.000} = 0,48$$

Δ3.

Απρίλιος 2020

Παραγωγικότητα των μηχανημάτων: Εφόσον αυξήθηκε κατά 20% σε σχέση με τον Φεβρουάριο, έχουμε ότι

Παραγωγικότητα μηχανημάτων Απριλίου = Παραγωγικότητα μηχανημάτων Φεβρουαρίου + 20%

Παραγωγικότητα μηχανημάτων Φεβρουαρίου =>

Παραγωγικότητα μηχανημάτων Απριλίου = 5 + 20% · 5 = 6

Ο αριθμός των μηχανημάτων παρέμεινε 300, άρα

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{\text{Τελικά προϊόντα}}{\text{Αριθμός μηχανημάτων}} \Rightarrow$$

$$6 = \frac{\text{Τελικά προϊόντα}}{300} \Rightarrow \text{Τελικά προϊόντα} = 300 \cdot 6 \Rightarrow$$

$$\text{Τελικά προϊόντα} = 1.800$$

Δ4.

Η παραγωγικότητα εργασίας στη συγκεκριμένη επιχείρηση επεξεργασίας ξύλου μπορεί να μετρηθεί ως ο λόγος των τελικών μονάδων προϊόντων που παράγει η επιχείρηση προς τον αριθμό των εργατών που χρησιμοποιήθηκαν για την παραγωγή τους.

ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ: Τα θέματα καλύπτουν μεγάλο μέρος της ύλης και είναι ορθώς διατυπωμένα. Οι καλά προετοιμασμένοι μαθητές δεν θα συναντήσουν δυσκολίες.

Επιμέλεια Απαντήσεων: Γαλανόπουλος Νίκος